

Il progetto dell'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù

Hta nella medicina di laboratorio

Le attività di valutazione, coordinate dal Servizio di Hta, sono state condotte mediante il metodo Decision-oriented Health Technology Assessment (DoHTA), procedura che prevede l'integrazione dell'EUnetHTA CoreModel con il metodo matematico dell'Analytic Hierarchy Process.

di Mattero Ritrovato*, Francesco Faggiano, Liliana De Vivo***, Ottavia Porzio******

L'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù (Opbg), Irccs privato di Roma e più grande Policlinico e Centro di ricerca pediatrico in Europa, ha dovuto far fronte all'esigenza, divenuta ormai improcrastinabile, di realizzare un nuovo Laboratorio Analisi.

Il Progetto, durato circa tre anni col coordinamento dell'Ingegneria Clinica, ha visto la partecipazione di numerosi professionisti dell'ospedale ed è stato strutturato in diverse fasi definite in relazione all'analisi delle esigenze cliniche, alla definizione delle specifiche tecniche, all'individuazione di criteri di valutazione degli aspetti tecnologici ed organizzativi e dei lavori di adeguamento dei locali, alla scelta e affidamento delle attività al partner aziendale biomedicale, alla programmazione del trasferimento, al collaudo e avvio delle attività.

Il passo iniziale è stato orientato all'individuazione di un partner aziendale al quale affidare la riorganizzazione dei flussi operativi, la completa progettazione degli spazi, la realizzazione dei locali, la fornitura di parte delle tecnologie con riferimento ad un sistema ad elevata automazione definito *CoreLab* e del materiale di consumo necessario al loro utilizzo per un periodo di 5 anni. Si è proceduto, così a selezionare ed invitare le aziende considerate leader indiscusse del settore diagnostico che potessero fornire un servizio in linea con gli standard qualitativi di Opbg. Sono stati condivisi e definiti tutti i dati (con particolare riferimento a numero e tipologia degli esami da ese-

guire) necessari per una valutazione puntuale, richiedendo che si provvedesse ad un'analisi dettagliata dei flussi d'ingresso dei campioni e delle successive fasi (accettazione, preparazione, analisi, validazione dei risultati, fino al rilascio dei referti) e che la progettazione degli spazi e delle attività fosse basata su criteri di ottimizzazione, automazione, sicurezza e qualità. Ciò anche con l'obiettivo di un impiego adeguato del personale di laboratorio, atto a valorizzarne al massimo la professionalità, e dell'ottimizzazione del *workflow* grazie all'impiego delle più recenti e innovative tecnologie a disposizione, sinergicamente collegate al sistema informativo di laboratorio. Per quanto riguarda le apparecchiature, è stata chiesta l'installazione di una stazione di pre-analitica *stand alone* e di un sistema di automazione per urgenza e routine (*CoreLab*) in *open space* per le linee analitiche di Chimica Clinica, Farmaci, Immunochimica/endocrinologia, Marcatori Cardiaci e Tumoriali, Sierologia infettiva con conseguente fornitura per il periodo indicato di tutto il materiale di consumo necessario.

Le ditte individuate sono state invitate a

* Segretario Comitato Tecnico Scientifico SIHTA; Servizio HTA

** Servizio di HTA,

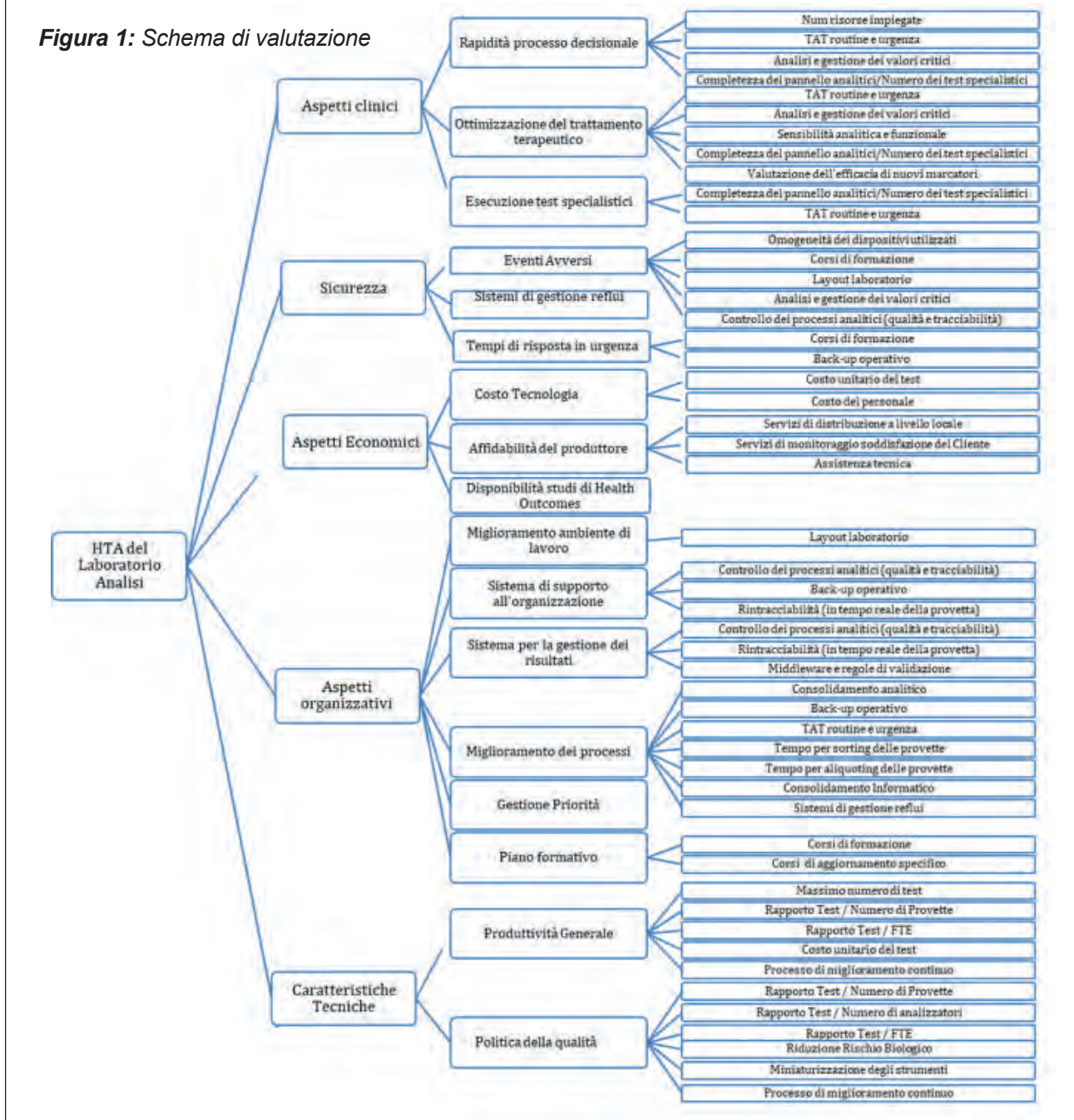
*** socio SIHTA; Servizio HTA

**** Funzione Ingegneria Clinica,

UOC Laboratorio Analisi.

Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, Roma

Figura 1: Schema di valutazione



presentare un progetto suddiviso in due lotti, il primo relativo ai lavori di adeguamento dei locali (progettazione ed esecuzione integrale dei lavori) ed il secondo specifico per le tecnologie e le soluzioni organizzative del *CoreLab* del Laboratorio.

Il processo di Health Technology Assessment (Hta) ha riguardato quest'ultimo lotto: le attività di valutazione, coordinate dal Servizio di Hta, sono state condotte mediante il metodo Decision-oriented Health Technology Assessment (DoHTA), procedura che prevede l'integrazione dell'EU-netHTA CoreModel con il metodo matematico dell'Analytic Hierarchy Process. Una volta illustrato tale metodo a tutto il Gruppo di lavoro (28 professionisti afferenti a diverse aree dell'ospedale) è stato elaborato e validato lo schema di valutazione (albero

decisionale) composto da 5 Aree di valutazione (Aspetti clinici, Sicurezza, Aspetti Economici, Aspetti organizzativi, Caratteristiche Tecniche), 17 Indicatori di I livello e n. 30 Indicatori di II livello.

Una volta definito il sistema di pesi, le Direzioni/Funzioni aziendali (cfr Laboratorio Analisi, Direzione Sanitaria, Ingegneria Clinica, Sistemi Informativi, Servizio Prevenzione e Protezione, Approvvigionamenti) hanno effettuato le valutazioni delle offerte, specificatamente per gli aspetti di propria competenza. L'elaborazione delle valutazioni ha evidenziato una performance leggermente superiore della ditta 1 (92,41%) rispetto alla ditta 2 (89,94%), a conferma dell'alto livello tecnologico e della qualità delle alternative considerate.

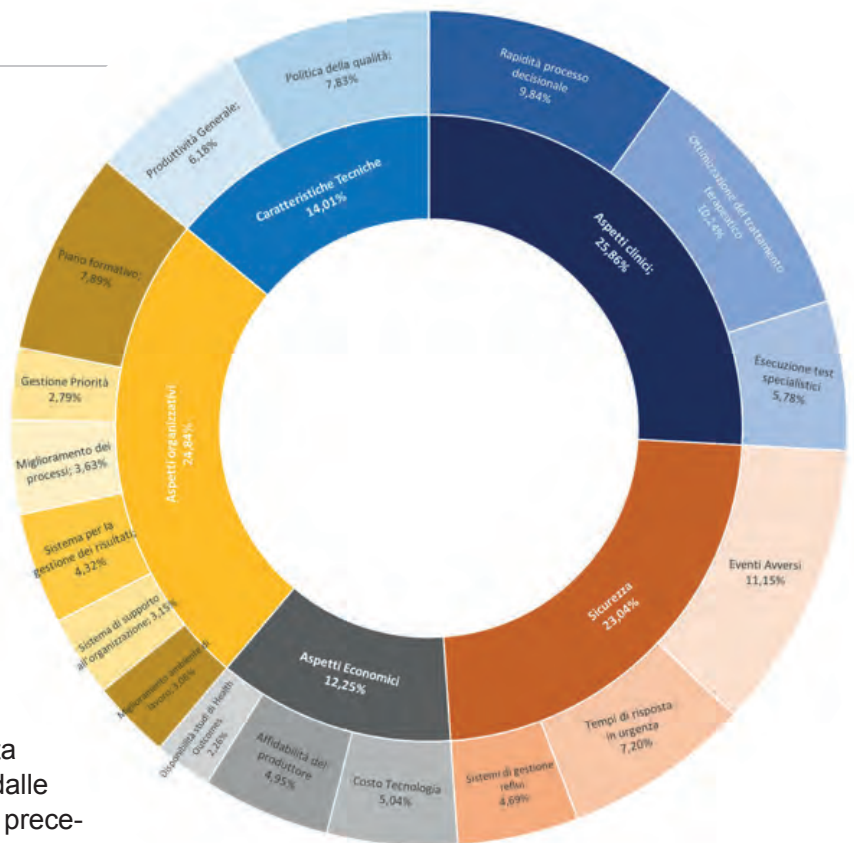
Sono stati, inoltre, calcolati il *Costo per*

Figura 2: Sistema di pesi

Punto, cioè il valore economico relativo alla sola parte di punteggio riguardante la qualità (cfr clinica/tecnica/organizzativa/di sicurezza) e il *Rapporto differenziale* (cfr delta costo/delta punteggio): in entrambi i casi l'offerta della ditta 1 è risultata migliore.

Considerando tali risultati e integrando la valutazione del primo lotto, si è giunti alla scelta definitiva della ditta n.1.

Il progetto di Hta ha permesso di valutare in maniera approfondita e dettagliata le soluzioni proposte dalle ditte partecipanti e, così come per i precedenti progetti di Hta dell'Opbg, ha permesso di supportare efficacemente, attraverso i dati e le informazioni prodotte e sintetizzate nella *Raccomandazione DoHTA*, il *top management* aziendale nello sviluppo di una piena consapevolezza del "quesito tecnologico e organizzativo" e, di conseguenza, di un ponderato processo decisionale. Infine, il *DoHTA* ha consentito la condivisione del percorso valutativo con tutti i professionisti coinvolti attivamente nel progetto e di divenire ad una valutazione globale e condivisa del valore della tecnologia in esame



in modo strutturato e trasparente. In considerazione della flessibilità nel soddisfare esigenze valutative differenti e immediata adattabilità in diversi contesti, le tecniche di supporto decisionale come il *DoHTA* potrebbero certamente essere impiegate con successo non solo in ambito aziendale ma anche a livello regionale/centrale come già avviene, peraltro, in alcune regioni italiane.

Figura 3: Valutazione delle performance

